



# ГРАМОТА

НАГРАЖДАЕТСЯ

**Булатова**

**Ирина Николаевна**

заместитель заведующего по УВР

ГБДОУ детский сад № 16

Кировского района Санкт-Петербурга

**ПОБЕДИТЕЛЬ**

районного конкурса научно – методических статей  
в рамках XIII Педагогических чтений работников  
образовательных учреждений Санкт-Петербурга  
«Учимся вместе: новые форматы для новых результатов»

Директор ИМЦ  
Кировского района Санкт-Петербурга



С.И. Хазова

Санкт-Петербург  
Март 2023 года





# ГРАМОТА

**НАГРАЖДАЕТСЯ**

**Рындина  
Анастасия Германовна**

**методист**

**ГБДОУ детский сад № 16  
Кировского района Санкт-Петербурга**

**ПОБЕДИТЕЛЬ**

**районного конкурса научно – методических статей  
в рамках XIII Педагогических чтений работников  
образовательных учреждений Санкт-Петербурга  
«Учимся вместе: новые форматы для новых результатов»**

**Директор ИМЦ  
Кировского района Санкт-Петербурга**



**С.И. Хазова**

**Санкт-Петербург  
Март 2023 года**